



СОВРЕМЕННЫЕ ВЫЗОВЫ
КОНТРОЛЛИНГУ
И ТРЕБОВАНИЯ К КОНТРОЛЛЕРАМ

Сборник научных трудов
VI международного конгресса
по контроллингу

ВЛАДИМИР-МОСКВА

2015 год

ОБЪЕДИНЕНИЕ КОНТРОЛЛЕРОВ

**СОВРЕМЕННЫЕ ВЫЗОВЫ
КОНТРОЛЛИНГУ
И ТРЕБОВАНИЯ К КОНТРОЛЛЕРУ**

Владимир-Москва,
23-24 апреля 2016 года,
НП «Объединение контроллеров»

Сборник научных трудов VI международного конгресса по
контроллингу

Под научной редакцией д.э.н., профессора С.Г.Фалько

Современные вызовы контроллингу и требования к контроллеру

Владимир-Москва, 23-24 апреля, 2015 год

Сборник научных трудов

Под научной редакцией д.э.н., профессора Фалько С.Г.

Редакция: НП «Объединение контроллеров», 1005005, Москва, 2-я
Бауманская ул., д.5

Формат печати: online, PDF, <http://www.controlling.ru/symposium/>

Язык текста статей оригинальный, без лингвистической правки

© НП «Объединение контроллеров», Москва, 2015

Modern challenges controlling and controller requirements

Vladimir-Moscow, April 23-24, 2015

Proceedings of The International Conference

Under the scientific editorship of doctor of Economics, Professor Falko S.G.

Publisher: NP —Association of Controlling, 1005005, 5, 2-d Baumanskay st.,
Moscow

Form: online, PDF, <http://www.controlling.ru/symposium/>

This publication and papers has not undergone language editing.

© NP —Association of Controlling, Moscow, 2015

ISBN 978-5-906526-08-3



9 785906 526083

3. Мухин В.В., Орлов А.И. О контроллинге в научной деятельности// Научный журнал КубГАУ, №100(06), 2014 года
4. Филлипс Д., Гарсиа-Диас А. Методы анализа сетей. – М.: Мир, 1984. – 496 с.
5. Шибанов А.П. Нахождение плотности распределения времени исполнения GERT-сети на основе эквивалентных упрощающих преобразований // Автоматика и телемеханика. – № 2. – 2003. – С. 117 – 126.
6. Кравчук Н.В. Способ эквивалентного представления GERT-сети через параллельно соединяемые подсети // Информационные технологии и телекоммуникации в образовании и науке. – Рязань, 2006. – С. 44 – 49.
7. Письман Д.М., Шабалин С.А. Алгоритм расчета модифицированной GERT-сети // Успехи современного естествознания- Физико-математические и технические науки №11, 2005 г. с. 36-38.

CONTACTS

Андрей Славянов

К.э.н., доцент кафедры «Экономика и организация производства», МГТУ имени Н.Э.Баумана
aslavianov@mail.ru

УДК 338.26; JEL : R10

АНАЛИЗ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА ТЕРРИТОРИИ НА ОСНОВЕ НЕЧЕТКОГО SWOT-АНАЛИЗА³

Константин Солодухин, Виталий Морозов

Профессор, д.э.н., зав. лабораторией стратегического планирования; ассистент кафедры математики и моделирования Владивостокского государственного университета экономики и сервиса

Аннотация: В статье представлена модификация «стейкхолдерского» количественного SWOT-анализа с использованием нечетко-множественного инструментария, позволяющая получать количественные оценки стратегического потенциала территории. Апробация предложенного метода произведена на примере Елизовского муниципального района Камчатского края.

Ключевые слова: SWOT-анализ, нечеткие числа, стратегия региона, стратегический потенциал.

³ Исследование выполнено при финансовой поддержке РГНФ в рамках научного проекта № 15-32-01027.

ANALYSIS OF THE STRATEGIC POTENTIAL OF THE TERRITORY BASED ON FUZZY SWOT-ANALYSIS

Konstantin Solodukhin, Vitaly Morozov

Prof., Dr. of Science, Head of Laboratory of strategic planning; Assistant of the Department of Mathematics and Modeling Vladivostok State University of Economics and Service

***Abstract:** The article presents a modification of the "stakeholder" quantitative SWOT-analysis using fuzzy multiple tools, allowing obtaining quantitative estimates of the strategic potential of the territory. Testing of the proposed method performed by the example Elizovo municipal district of Kamchatka region.*

***Keywords:** SWOT-analysis, fuzzy numbers, strategy of the region, strategic potential.*

ВВЕДЕНИЕ

Системы поддержки принятия решений в социально-экономических системах на основе нечеткой логики активно развиваются в сферах, относящихся к оперативному и тактическому уровням управления. Нечетко-множественный инструментарий решения стратегических задач развит значительно слабее (нечеткие модели SWOT-анализа, метод TOPSIS в нечетко определенной обстановке, нечеткий метод анализа иерархий). В то же время, большинство известных нечетко-множественных методов и моделей стратегического управления практически не применимы в условиях стейкхолдерского менеджмента, поскольку они не предназначены для ситуаций, в которых имеется несколько «центров власти» с конфликтующими целями и сферами интересов, которые не могут быть разделены точными границами.

Важной задачей организации успешного процесса принятия стратегических решений является предоставление средств оперирования нечеткой, размытой информацией, учета субъективных представлений и ощущений всех участников стратегического процесса (стейкхолдеров) [2, 4, 5, 6, 8].

Одним из самых распространенных методов, оценивающих внутренние и внешние факторы, является SWOT-анализ. Ранее нами была предложена «стейкхолдерская» модификация SWOT-анализа, позволяющая анализировать (не только качественно, но и количественно) в комплексе внутренние и внешние факторы социально-экономической системы с точки зрения интересов каждого отдельного стейкхолдера и целей самой системы [4, 6-10].

МОДИФИКАЦИЯ SWOT-АНАЛИЗА

В данной работе представлена модификация «стейкхолдерского» количественного SWOT-анализа с использованием нечетко-множественного инструментария. Применение модифицированного метода демонстрируется примере Елизовского района Камчатского края.

SWOT-анализ состоит из трех основных этапов.

На первом этапе производится исследование внутренней среды региона (муниципального района), а именно выявление слабых и сильных сторон. В качестве количественных оценок сильных и слабых сторон деятельности используются следующие показатели: воплощение i -

й характеристики регионального профиля (ресурса, способности) (измеряется целочисленно от -5 до 5), важность i -й характеристики (от 0 до 10), ранг i -й характеристики (произведение воплощения и важности).

В модифицированном методе предлагается значения показателей представлять в виде нечетких чисел. Соответствие лингвистических (вербальных) экспертных оценок нечетким числам на примере показателя «воплощение» приведено в таблице 1. Перевод вербальных оценок остальных экспертных показателей в нечеткие числа осуществляется аналогично (для каждого показателя будут своя лингвистическая шкала и функции принадлежности). Вычисление остальных показателей (например, ранга) осуществляется на основе стандартных операций над нечеткими числами.

Таблица 1

Преобразование вербальных оценок показателя «воплощение характеристики регионального профиля (ресурса, способности)» в нечеткие множества

Вербальная оценка показателя «воплощение»	Значения x										
	-5	-4	-3	-2	-1	0	1	2	3	4	5
	Значения μ										
Практически отсутствует (не развита)	1	0,8	0,6	0,4	0,2	0	0	0	0	0	0
Развита очень слабо	0,8	1	0,8	0,6	0,4	0,2	0	0	0	0	0
Развита слабо	0,2	0,8	1	0,8	0,2	0	0	0	0	0	0
Развита на уровне чуть ниже среднего	0,2	0,4	0,6	0,8	1	0,8	0,6	0,4	0,2	0	0
Соответствует среднему уровню	0	0,2	0,4	0,6	0,8	1	0,8	0,6	0,4	0,2	0
Развита на уровне чуть выше среднего	0	0	0,2	0,4	0,6	0,8	1	0,8	0,6	0,4	0,2
Развита на уровне существенно выше среднего	0	0	0	0	0,2	0,4	0,6	0,8	1	0,8	0,6
Принципиально лучше развита, чем в районах (территориях), выбранных для сравнения	0	0	0	0	0	0	0,2	0,4	0,6	0,8	1

Второй этап заключается в исследовании внешней среды региона и выявлении возможностей и угроз. В качестве количественных оценок возможностей и угроз используются следующие показатели: вероятность появления j -го фактора (четкое число от 0 до 1), значимость j -го

фактора (нечеткое число, определенное на множестве целых чисел (шкале баллов) от 0 до 10), характер влияния j -го фактора (для возможностей равняется 1, для угроз – -1).

На третьем этапе производится сопоставление сильных и слабых сторон региона и факторов внешней среды. В качестве количественных оценок используется возможность региона за счет i -й сильной стороны воспользоваться j -й благоприятной возможностью (или противостоять j -й угрозе) или наоборот (нечеткое число от 0 до 1 для сильных сторон и от -1 до 0 для слабых). Экспертная оценка внутренней и внешней среды вносится в таблицу 2.

Таблица 2

Сопоставление факторов внутренней и внешней среды (форма для экспертов)

	Важность сильной/слабой стороны (N)	Возможности	Угрозы
Вероятность появления (P)		P_j	P_j
Значимость возможности/угрозы (Y)		Y_j^k	Y_j^k
Сильные стороны	N_i^k	a_{ij}^k	a_{ij}^k
Слабые стороны	N_i^k	a_{ij}^k	a_{ij}^k

В данной форме a_{ij}^k – степень влияния внутреннего i -го внутреннего фактора на j -ый внешний фактор (то есть возможность региона за счет i -й сильной стороны воспользоваться j -й благоприятной возможностью или противостоять j -й угрозе или, соответственно, способность i -й слабой стороны препятствовать реализации j -й возможности или повысить негативные последствия j -й угрозы); k – номер группы заинтересованных сторон.

Далее формируется итоговая сопоставительная матрица для каждой группы заинтересованных сторон. Оценки экспертов в клетках a_{ij}^k транспонируются в параметры A_{ij}^k по формуле:

$$A_{ij}^k = a_{ij}^k \cdot Y_j^k \cdot P_j \cdot N_i^k$$

Затем производится оценка конкретных благоприятных возможностей и угроз, сильных и слабых сторон по формулам:

$$N_i^k = \sum_j A_{ij}^k; \quad Y_i^k = \sum_j A_{ij}^k$$

Динамическая оценка стратегического потенциала района относительно k -ой группы заинтересованных сторон рассчитывается как:

$$S^k = \sum_i \sum_j A_{ij}^k$$

Интегральная динамическая оценка стратегического потенциала района может быть рассчитана по формуле:

$$S = \sum_{k=1}^n w_k \cdot S^k$$

где w_k - вес (значимость) k -ой группы заинтересованных сторон.

В рамках работ по актуализации Стратегии социально-экономического развития Камчатского края до 2025 года был проведен SWOT-анализ всех муниципальных образований региона.

Факторы внешней среды, выделенные для муниципальных образований Камчатского края, представлены в таблице 3.

Таблица 3

Факторы внешней среды муниципальных образований Камчатского края

Возможности	Угрозы
Участие в государственных программах по разделу «инновационное развитие и модернизация экономики»	Изменение «исторического принципа» распределения квот на вылов биологических ресурсов
Участие в государственных программах по разделу «сбалансированное региональное развитие»	Злоупотребление доминирующим положением на рынке со стороны естественных монополий
Участие в государственных программах по разделу «новое качество жизни»	Сокращение объема иностранных инвестиций
Снижение импортных пошлин	Рост миграционной подвижности населения района
Создание транзитного порта для развития Северного морского пути	Введение схемы «квоты под киль»
Изменение «исторического принципа» распределения квот на вылов биологических ресурсов	Рост дифференциации доходов населения Снижение импортных пошлин
Участие в государственных программах по разделу «эффективное государство»	Рост безработицы
Увеличение конкуренции в финансовой сфере	
Снижение экспортных пошлин	
Усиление контроля в области качества продукции	

В таблице 4 приведены сильные и слабые стороны Елизовского муниципального района.

Сильные стороны	Слабые стороны
Географическое положение района	Развитость почтовой сети
Доля экономически активного населения в структуре населения района	Развитость спектра платных бытовых услуг
Уровень регистрируемой безработицы	Зависимость электро- и теплоэнергетики от привозного топлива
Рынок жилья и наличие свободных территорий для развития строительства	Важность государственных (муниципальных гарантий) для привлечения кредитных ресурсов
Уровень рождаемости по району	Уровень внедрения новых технологий
Транспортная автомобильная сеть	Сроки выдачи земельных участков для строительства
Наличие международного аэропорта	Возможность привлечения доступных кредитных ресурсов
Наличие сельскохозяйственного сектора	

На основании расчетов к самым сильным характеристикам Елизовского района, позволяющим использовать открывающиеся перед районом возможности и противостоять угрозам внешней среды, отнесены «транспортная автомобильная сеть», «географическое положение района» и «наличие сельскохозяйственного сектора». Взвешенные оценки этих факторов (полученные как нечеткие треугольные числа) имеют значения $\langle -23,0; 5,6; 57,3 \rangle$, $\langle -16,5; 3,0; 40,2 \rangle$ и $\langle -22,3; 2,6; 42,5 \rangle$, соответственно.

Благоприятным фактором внешней среды района отмечен фактор «снижение импортных пошлин». Его оценка равна $\langle -20,5; 2,3; 30,3 \rangle$. Использовать району данную возможность позволяют такие его внутренние резервы, как «транспортная автомобильная сеть» с оценкой $\langle 0,1; 1,7; 7,5 \rangle$, «наличие международного аэропорта» – $\langle 0,0; 1,3; 6,4 \rangle$ и «географическое положение» – $\langle 0,0; 0,8; 4,7 \rangle$.

Самой слабой стороной района является «зависимость электро- и теплоэнергетики от привозного топлива» с оценкой $\langle -42,5; -5,0; 24,0 \rangle$. Она препятствует использованию возможностей внешней среды «участие края в государственных программах по разделам «инновационное развитие и модернизация экономики», «новое качество жизни» – $\langle -10,0; -2,2; -0,1 \rangle$, $\langle -5,0; -2,2; -0,1 \rangle$ и усиливает угрозу «сокращения объема иностранных инвестиций» – $\langle -3,1; -0,3; 1,3 \rangle$.

Самой опасной угрозой является «изменение «исторического принципа» распределения квот на вылов биологических ресурсов» – $\langle -25,6; -0,9; 18,5 \rangle$.

РЕЗУЛЬТАТЫ

Интегральная динамическая оценка конкурентного потенциала района составила $\langle -287,3; -1,9; 312,8 \rangle$. Анализ сильных и слабых сторон Елизовского муниципального района в целом показывает, что для данного района сложилась ситуация близкая к «равновесию» между сильными и слабыми сторонами. В то же время высокая степень размытости (в данном случае определяемая длиной основания треугольника) и близость четкого значения (цента тяжести нечеткого числа) интегральной оценки к нулю позволяет сделать предположение о неустойчивости сложившейся ситуации. Нормированные площади отрицательной и положительной частей фигуры, отсекаемой функцией принадлежности, равны 0,48 и 0,52, соответственно. Столь близкие значения площадей подтверждают

предположение о неустойчивости сложившейся в районе обстановки с точки зрения возможных изменений внешней среды.

ЛИТЕРАТУРА

1. Бондаренко Е.Е., Солодухин К.С. Особенности стратегического анализа интернет-компаний с позиций теории заинтересованных сторон // Современные проблемы науки и образования. – 2014. – №4. – Режим доступа: www.science-education.ru/118-14194 (дата обращения: 02.04.2015).
2. Дьяконова М.В., Микулинская А.А., Солодухин К.С. Методика определения стратегической ориентации организации, позволяющей осуществлять оптимальное взаимодействие со стейкхолдерами // Современные проблемы науки и образования. – 2014. – № 4. – Режим доступа: www.science-education.ru/118-14070 (дата обращения: 04.04.2015).
3. Лавренюк К.И., Рахманова М.С., Солодухин К.С. Анализ конкурентного потенциала региона на основе количественной модели VRIO (на примере Камчатского края) // Современные проблемы науки и образования. – 2014. – № 6. – Режим доступа: www.science-education.ru/120-16481 (дата обращения: 04.04.2015).
4. Мазелис Л.С., Морозов В.О. Методика SWOT-анализа рисков региона в разрезе основных макроэкономических показателей социально-экономического развития (на примере Камчатского края) // Современные проблемы науки и образования. – 2014. – № 6. – Режим доступа: www.science-education.ru/120-16329 (дата обращения: 04.04.2015).
5. Попова А.О., Солодухин К.С. Оценка допустимости стратегии муниципального образования на основе теории заинтересованных сторон (на примере Анучинского муниципального района Приморского края) // Современные проблемы науки и образования. – 2014. – № 3. – Режим доступа: www.science-education.ru/117-13753 (дата обращения: 04.04.2015).
6. Рахманова М.С. Разработка методов инновационного стратегического анализа вуза на основе теории заинтересованных сторон: дис. ... канд. экон. наук. – Владивосток, 2009.
7. Рахманова М.С., Лавренюк К.И. Методика SWOT-анализа муниципального образования на основе теории заинтересованных сторон // Территория новых возможностей. Вестник Владивостокского государственного университета экономики и сервиса. – 2012. – №5 (18). – С. 200-211.
8. Солодухин К.С. Стратегическое управление вузом как стейкхолдер-компанией. – СПб.: Изд-во Политехн. ун-та, 2009.
9. Солодухин К.С., Рахманова М.С. Инновационный стратегический анализ вуза как стейкхолдер-компаний // Экономические науки. – 2009. – № 1 (50). – С.236-242.
10. Солодухин К.С., Рахманова М.С. Инновационная технология стратегического анализа организации на основе теории заинтересованных сторон // Научно-технические ведомости СПбГПУ. – 2009. – № 2, том 1. Экономические науки. – С. 102-111.

CONTACTS

Константин Солодухин
профессор, д.э.н., зав. лабораторией стратегического планирования Владивостокского государственного университета экономики и сервиса
k.solodukhin@mail.ru

УДК 338.001.36; JEL: M41

**ОЦЕНКА СТОИМОСТИ КОМПАНИЙ В МЕДИА-СФЕРЕ: ПРЕДПОСЫЛКИ
РАЗРАБОТКИ КОНЦЕПЦИИ**

Владимир Таллер

К.э.н., Президент TVMGroup

***Аннотация:** В статье рассматриваются вопросы оценки бизнеса в медиа сфере. Приводятся модели и методы, применяемые для оценки бизнеса, выдвигаются гипотезы совершенствования подходов к оценке с учетом специфики медиа сферы.*

***Ключевые слова:** оценка бизнеса, стоимость капитала, стоимость бренда, стоимость нематериальных активов, стоимость человеческого капитала, информационная радиация.*

**BUSINESS VALUATION IN MEDIA SPHERE: PRECONDITIONS OF DEVELOPMENT
OF THE CONCEPT**

Vladimir Taller

Candidate of Economics, President TVM Group

***Abstract:** In the article some questions of business valuation in media sphere are considered. The author results models and methods applied to estimation of business, puts forward hypotheses of perfection of approaches to estimation taking into account specificity of media sphere.*

***Keywords:** business valuation, value of business, brand cost, cost of non-material actives, cost of the human capital, information radiation, the value of the brand.*

ВВЕДЕНИЕ

Проблема оценки бизнеса является достаточно острой и важной для мирового бизнес - сообщества, так как позволяет оценить для любой компании состояния, начиная от ее реальной стоимости в данный момент, основанной на прибыльности и активах, до скрытого потенциала и ожидания роста, перспективности рынка в данной сфере и данном промежутке времени. Кроме того, учитывая риски внешней и внутренней среды, стратегии развития и ее воплощения исходя из интересов владельцев и менеджеров.

СОДЕРЖАНИЕ

КОНТРОЛЛИНГ И ЭКОНОМИКА ЗНАНИЙ – ИНСТРУМЕНТЫ
УПРАВЛЕНИЯ ИСПЫТАТЕЛЬНЫМ ПОЛИГОННЫМ КОМПЛЕКСОМ В
УСЛОВИЯХ СМЕНЫ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ УКЛАДОВ

Александр Агафонов..... 3-6

CONTROLLING AND KNOWLEDGE ECONOMY - MANAGEMENT TOOLS
PROVING GROUND COMPLEX IN A CHANGING TECHNOLOGICAL
STRUCTURES

Alexandr Agafonov..... 3-6

КОГНИТИВНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ ДЛЯ ПОДДЕРЖКИ ПРИНЯТИЯ
УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ

Анна Александрова 6-11

COGNITIVE TECHNOLOGIES TO SUPPORT MANAGEMENT DECISION
MAKING

Anna Aleksandrova..... 6-11

ФОРМИРОВАНИЕ ПОДХОДОВ К УПРАВЛЕНИЮ ФИЛИАЛЬНОЙ СЕТЬЮ
КОММЕРЧЕСКОГО БАНКА

Сергей Антончиков, Александр Карминский..... 11-16

FORMATION OF THE APPROACHES TO THE MANAGEMENT OF THE
COMMERCIAL BANK BRANCH NETWORK

Sergey Antonchikov, Alexandr Karminsky..... 11-16

СПОСОБ ПРЕДСТАВЛЕНИЯ БОЛЬШИХ МАССИВОВ ЭКОНОМИЧЕСКИХ
ДАНЫХ

Григорий Бадиков..... 17-24

THE WAY OF PRESENTING LARGE AMOUNTS OF ECONOMIC DATA

Grigogy Vadikov..... 17-24

РОЛЬ И МЕСТО КОНТРОЛЛИНГА ЗНАНИЙ В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ
БИЗНЕСОМ

Елена Белякова 25-29

THE ROLE AND PLACE OF KNOWLEDGE CONTROLLING IN THE
BUSINESS MANAGEMENT SYSTEM

Elena Belyakova..... 25-29

ПОСТРОЕНИЕ ИННОВАЦИОННОЙ МОДЕЛИ МОДЕРНИЗАЦИИ
ПРЕДПРИЯТИЙ ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНЫХ МАШИНОСТРОИТЕЛЬНЫХ
ОТРАСЛЕЙ.

Владислав Боровский..... 29-34

CONSTRUCTION OF INNOVATIVE MODEL OF MODERNISATION FOR THE
ENTERPRISES OF HI-TECH MACHINE-BUILDING BRANCHES

Vladislav Borovskiy..... 29-34

КОНТРОЛЛИНГ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ ПО ОКАЗАНИЮ УСЛУГ В
ОБЛАСТИ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКИ

Алексей Брижань 35-40

CONTROLLING AT THE ENTERPRISE PROVIDING SERVICE
IN ELECTRIC POWER

Alexey Brizahn..... 35-40

СИСТЕМА КОМПЛЕКСНОЙ ОЦЕНКИ СОСТОЯНИЯ
ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ

Мария Волкова, Татьяна Волкова 40-54

SYSTEM OF A COMPLEX ASSESSMENT OF A CONDITION OF
PRODUCTION DIVISION OF THE ENTERPRISE

Maria Volkova, Tatiana Volkova 40-54

ИНСТРУМЕНТЫ КОНТРОЛЛИНГА В ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ
КОМПАНИИ: ПОДХОДЫ К ФОРМИРОВАНИЮ TOOLSET OF
CONTROLLING

Тимур Глушко, Сергей Фалько 54-62

CONTROLLING TOOLS OF ELECTRIC POWER COMPANY: APPROACHES
TO FORMING TOOLSET OF CONTROLLING

Timur Gluschko, Sergey Falko 54-62

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ СМЕШАННЫХ СТРАТЕГИЙ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ
ВУЗА С ГРУППАМИ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН

Константин Солодухин, Александр Гресько, Мария Горбунова 62-70

USING A MIXED STRATEGY OF INTERACTION UNIVERSITY WITH
STAKEHOLDER GROUPS

Konstantin Solodukhin, Alexander Gresko, Maria Gorbunova 62-70

ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ ПРОЦЕСС ФОРМИРОВАНИЯ ПЕРВИЧНОГО
ИНФОРМАЦИОННОГО ПРОСТРАНСТВА КОНТРОЛЛИНГА

Надежда Данилочкина, Нил Танюшин, Наталия Чернер 71-82

THE FEATURES OF TECHNOLOGICAL PROCESS THE FORMATION OF
PRIMARY INFORMATION SPACE OF CONTROLLING

Nadezhda Danilochkina, Nil Tanushin, Nataly Cherner..... 71-82

ВЛИЯНИЕ САНКЦИЙ НА ЛИКВИДНОСТЬ РОССИЙСКИХ ПРЕДПРИЯТИЙ
И БАНКОВСКИЙ СЕКТОР РОССИИ

Андрей Дементьев 83-90

THE IMPACT ON THE LIQUIDITY OF RUSSIAN COMPANIES AND THE
RUSSIAN BANKING SECTOR

Andrey Dementyev 83-90

КОНТРОЛЛИНГ СУММ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ КОМПАНИИ ПО
ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ РАБОТНИКАМ

- Ирина Демидова** 91-96
CONTROLLING OF THE LIABILITIES OF EMPLOYEE COMPENSATIONS
AND BENEFITS
Irina Demidova 91-96

КОНЦЕПЦИИ И МЕТОДЫ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ
ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ

- Олег Денисов** 96-100
CONCEPTS AND METHODS FOR EVALUATING EFFICIENCY OF
INVESTMENT PROJECTS
Oleg Denisov 96-100

ОЦЕНКА ИННОВАЦИОННОГО ПОТЕНЦИАЛА БАНКОВ

- Оксана Жданова** 101-110
ASSESSMENT OF INNOVATIVE CAPACITY OF BANKS
Oksana Zhdanova 101-110

ОСОБЕННОСТИ СИСТЕМЫ КОНТРОЛЛИНГА В ТИПОЛОГИИ
ОРГАНИЗАЦИЙ

- Надежда Иванова** 110-114
CONTROLLING SYSTEMS IN THE TYPOLOGY OF ORGANIZATIONS
Nadegda Ivanova 110-114

ИНДЕКС КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ СТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ

- Александр Карминский, Алексей Рыбалка** 115-121
INDEX OF COMPETITIVENESS: CONSTRUCTION INDUSTRY
Alexander Karminsky, Alexey Rybalka 115-121

ИНСТРУМЕНТЫ КОНТРОЛЛИНГА ПОВЫШАЮЩИЕ КАЧЕСТВО
ОКАЗЫВАЕМЫХ УСЛУГ В СФЕРЕ ЖИЛИЩНО-КОММУНАЛЬНОГО
ХОЗЯЙСТВА

- Николай Кемайкин** 122-128
CONTROLLING INSTRUMENTS IMPROVES THE QUALITY OF RENDERED
SERVICES IN THE SPHERE OF HOUSING AND COMMUNAL SERVICES
Nikolay Kemaikin 122-128

ПОСТРОЕНИЕ СИСТЕМЫ ВЗАИМОЗАВИСИМЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ

- Екатерина Клементьева, Эдуард Мазурин** 129-138
THE CONSTRUCTION OF A SYSTEM OF INTERDEPENDENT INDICATORS
Ekaterina Klementyev, Edward Mazurin 129-138

КОНТРОЛЛИНГ МАРКЕТИНГОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (НА ПРИМЕРЕ ПАО
«НИЖНЕКАМСКНЕФТЕХИМ»)

Надежда Козленко	138-145
CONTROLLING MARKETING ACTIVITIES (ON THE EXAMPLE OF JSC «NIZHNEKAMSKNEFTEKHIM»)	
Nadegda Kozlenko	138-145
УПРАВЛЕНИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМ КАПИТАЛОМ ПРЕДПРИЯТИЯ НА ОСНОВЕ ОЦЕНКИ КОМПЕТЕНЦИЙ	
Елена Куликова	145-154
HUMAN CAPITAL MANAGEMENT ENTERPRISE ON THE BASIS OF AN ASSESSMENT OF COMPETENCES	
Elena Kulikova	145-154
МАКСИМИЗАЦИЯ РЕНТЫ УНИВЕРСИТЕТА НА ОСНОВЕ ОПТИМИЗАЦИИ РАСПРЕДЕЛЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ В ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ	
Лев Мазелис, Кирилл Лавренюк	155-163
RENT MAXIMIZATION UNIVERSITIES BASED ON OPTIMIZING THE DISTRIBUTION OF INVESTMENT IN HUMAN CAPITAL	
Lev Mazelis, Kirill Lavrenyuk	155-163
СОВРЕМЕННАЯ ТЕОРИЯ МОТИВАЦИЯ В КОНТРОЛЛИНГЕ: ПСИХОЛОГИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ	
Валерий Ларионов, Евгений Райсфельд	163-170
THE MODERN MOTIVATION THEORY IN CONTROLLING: PSYCHOLOGICAL ASPECTS	
Valery Larionov, Evgenii Raisfeld	163-170
КОНТРОЛЛИНГ КАК ВАЖНЫЙ ИНСТРУМЕНТ УПРАВЛЕНИЯ СОВРЕМЕННЫМ УЧРЕЖДЕНИЕМ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ	
Марина Мирошниченко, Артур Манукян	170-177
CONTROLLING AS IMPORTANT INSTRUMENT OF MANAGEMENT OF MODERN HEALTHCARE INSTITUTION	
Marina Miroshnichenko, Manukyan Artur	170-177
ИЗДЕРЖКИ ПРЕДПРИЯТИЯ В ЛОГИСТИЧЕСКОЙ СФЕРЕ И ПРИМЕНЕНИЕ ИНСТРУМЕНТОВ КОНТРОЛЛИНГА ЛОГИСТИКИ	
Марина Мирошниченко, А. Мирошниченко	177-184
EXPENSES OF THE ENTERPRISE IN THE LOGISTIC SPHERE AND USE OF INSTRUMENTS OF CONTROLLING OF LOGISTICS	
Marina Miroshnichenko, A. Miroshnichenko	177-184
СТРАТЕГИЧЕСКИЙ КОНТРОЛЛИНГ В ИННОВАЦИЯХ	
Сергей Осипов, Елена Хмырова	184-187
STRATEGICAL CONTROLLING IN INNOVATIONS	
Sergey Osipov, Elena Khmyrova	184-187

МЕТОДИКА ВНЕДРЕНИЯ СИСТЕМЫ КОНТРОЛЛИНГА УПРАВЛЕНИЯ
ЖИЛИЩНО-КОММУНАЛЬНЫМ ХОЗЯЙСТВОМ ГОРОДА

Михаил Павленков, Николай Кемайкин 187-196

THE METHOD OF IMPLEMENTATION OF THE CONTROLLING SYSTEM OF
MANAGEMENT OF HOUSING AND COMMUNAL SERVICES OF THE CITY

Michael Pavlenkov, Nikolay Kemaykin 187-196

КОНЦЕПЦИЯ ФОРМИРОВАНИЯ И УПРАВЛЕНИЯ
КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЯ

Елена Постникова 197-205

THE CONCEPT OF ENTERPRISE COMPETIVENESS DEVELOPMENT AND
ITS MANAGEMENT

Elena Postnikova 197-205

КОНТРОЛЛИНГ ЖИЗНЕННОГО ЦИКЛА: ЕДИНИЧНОГО,
ПОВТОРЯЮЩЕГОСЯ, ЗАМКНУТОГО

Дмитрий Реут, Антон Королев 205-212

LIFE CYCLES CONTROLLING

Dmitry Reut, Anton Korolev 205-212

РОССИЙСКОЕ ОБРАЗОВАНИЕ: СВЯЗЬ НАУКИ И ПРАКТИКИ

Тамара Рыжикова 212-219

RUSSIAN EDUCATION: CONNECTION BETWEEN SCIENCE AND PRACTICE

Tamara Ryzhikova 212-219

ПРАКТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ПОСТРОЕНИЯ СИСТЕМЫ РАЗВИТИЯ НА
ПРОМЫШЛЕННОМ ПРЕДПРИЯТИИ

Ольга Ряховская 219-225

PRACTICAL ASPECTS OF DEVELOPMENT SYSTEM CREATION
FOR AN INDUSTRIAL ENTERPRISE

Olga Ryakhovskaya 219-225

ПОКАЗАТЕЛИ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА В ТЕХНИКО-
ЭКОНОМИЧЕСКОМ АНАЛИЗЕ СТРАТЕГИЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ

Наталья Савченко 226-232

INDICATORS OF LABOUR PRODUCTIVITY IN THE FEASIBILITY
ANALYSIS OF STRATEGIC DECISIONS

Nayaly Savchenko 226-232

КОНТРОЛЛИНГ НА СЛУЖБЕ УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ,
НАЦЕЛЕННОГО НА СОЗДАНИИ СТОИМОСТИ

Юрий Сажин, М.Василега, Екатерина Косолап 232-240

CONTROLLING THE MANAGEMENT SERVICE COMPANY, FOCUSED ON
VALUE CREATION

Yuriy Sazhin, M.Vasilega, Ekaterina Kosolap 232-240

ОСОБЕННОСТИ КОНТРОЛЛИНГА НАУЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В
УСЛОВИЯХ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ

Андрей Славянов..... 241-244

FEATURES OF CONTROLLING OF SCIENTIFIC ACTIVITY IN THE
CONDITIONS OF IMPORT SUBSTITUTION STRATEGY REALIZATION

Andrey Slavyanov..... 241-244

АНАЛИЗ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА ТЕРРИТОРИИ НА ОСНОВЕ
НЕЧЕТКОГО SWOT-АНАЛИЗА

Константин Солодухин, Виталий Морозов..... 244-252

ANALYSIS OF THE STRATEGIC POTENTIAL OF THE TERRITORY BASED
ON FUZZY SWOT-ANALYSIS

Konstantin Solodukhin, Vitaly Morozov 244-252

ОЦЕНКА СТОИМОСТИ КОМПАНИЙ В МЕДИА-СФЕРЕ: ПРЕДПОСЫЛКИ
РАЗРАБОТКИ КОНЦЕПЦИИ

Владимир Талер..... 252-258

BUSINESS VALUATION IN MEDIA SPHERE: PRECONDITIONS OF
DEVELOPMENT OF THE CONCEPT

Vladimir Taller 252-258

КЛАССИФИКАЦИОННЫЙ АППАРАТ ВОЗМОЖНОСТЕЙ И УГРОЗ
РЕИНЖИНИРИНГА БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ ПРОМЫШЛЕННОГО
ПРЕДПРИЯТИЯ КАК ИНСТРУМЕНТ ПОВЫШЕНИЯ УРОВНЯ
ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ХОЗЯЙСТВУЮЩЕГО СУБЪЕКТА

Леонид Мельник, Леонид Таранюк..... 259-264

CLASSIFICATION APPARATUS OPPORTUNITIES AND THREATS OF
BUSINESS PROCESS REENGINEERING INDUSTRIAL ENTERPRISE AS
TOOL TO INCREASE THE LEVEL OF ECONOMIC SECURITY ENTITY

Leonid Melnyk, Leonid Taranyuk..... 259-264

КОНТРОЛЛИНГ И УПРАВЛЕНИЕ ЗНАНИЯМИ В ОРГАНИЗАЦИИ

Владимир Чугунов 265-270

CONTROLLING AND KNOWLEDGE MANAGEMENT IN ORGANIZATION

Vladimir Chugunov 265-270

КОНТРОЛЛИНГ ИННОВАЦИЙ В УПРАВЛЕНИИ ПОРТФЕЛЕМ
ПРОЕКТОВ НА ПРОМЫШЛЕННОМ ПРЕДПРИЯТИИ

Ольга Шаталова..... 270-279

CONTROLLING OF INNOVATIONS IN THE MANAGEMENT OF THE
PROJECT PORTFOLIO AT THE INDUSTRIAL ENTERPRISE

Olga Shatalova 270-279

**ФОРМИРОВАНИЕ ПОРТФЕЛЯ ЗЕЛЕННЫХ ИНИЦИАТИВ БИЗНЕСА В
СИСТЕМЕ РЕГИОНАЛЬНОГО МЕНЕДЖМЕНТА**

Елена Шкарупа, Иван Бурич, Иван Шкарупа..... 279-285

**FORMING THE PORTFOLIO OF GREEN INITIATIVES OF BUSINESS IN THE
SYSTEM OF REGIONAL MANAGEMENT**

Elena Shkarupa, Ivan Buryh, Ivan Shkarupa..... 279-285

Научное издание

**Современные вызовы контроллингу
и требования к контроллеру**

Сборник научных трудов
VI международного конгресса
по контроллингу

Владимир-Москва, 2015

Под научной редакцией
д.э.н., профессора
Фалько С.Г.

Формат печати: online, PDF, <http://www.controlling.ru/symposium/>

Язык текста статей оригинальный, без лингвистической правки

Издательство: НП «Объединение контроллеров»,

1005005, Москва, 2-я Бауманская, 5.

Тел. (499)267-0222

ISBN 978-5-906526-08-3



© НП «Объединение контроллеров», Москва, 2015